

Fiche 6 Silver Économie

Objectif : Définir le terme dans la littérature scientifique, et plus précisément dans l'analyse de la politique de la CTM en faveur des PA. Voir dans le cas de la Martinique, « la manière dont la politique de la vieillesse est mise en œuvre dans la promotion et le soutien de la silver économie.

Table des matières

Définitions	1
« Bien vieillir » et silver économie	4
Bibliographie :	5

Définitions

- **Silver Economie** : selon Luc Broussy de France Silver Eco terme qui « *ne se réfère pas à des entreprises qui se jettent sur un profit économique, mais c'est une méthode de coordination entre acteurs dans le but d'élaborer des politiques qui prennent en charge l'ensemble des questions d'un bon vieillissement, un allongement de la durée de vie. Agir, dans un cadre où les acteurs sont différents.* » (Conférence 39^{ème} Rencontre gérontologique de l'AMDOR, octobre 2019)
- **Silver économie (Schéma autonomie Martinique 2018-2023, p. 72)** : « *La Silver Economie se définit comme l'économie au service des seniors : elle recouvre l'ensemble des activités économiques touchant ce public. Il ne s'agit donc pas d'un secteur mais plutôt d'un écosystème croisant différents secteurs.* »
- **Seniorisation** : Anne-Marie Guillemard (à revoir)
- **Marchandisation** : Anne-Marie Guillemard

« *La Silver Economie est une filière qu'il s'agit d'organiser et de structurer en France, en regroupant toutes les entreprises agissant pour et/ou avec les personnes âgées (création de services personnalisés, de technologies pour l'autonomie, des biens et services...). Cette nouvelle filière économique et industrielle sera grandement porteuse de croissance et d'emplois au cours des prochaines années. Le Gérontopôle a constitué une commission chargée d'accompagner les projets les plus innovants dans la région Midi-Pyrénées, en lien avec le Pôle de Compétitivité Cancer Biologie Santé Vieillissement et Midi-Pyrénées Innovation. », Gérontopôle : permettre l'accès à l'innovation et à la recherche clinique, Toulouse* https://www.ensembleprevenonsladependance.fr/wp-content/uploads/2014/03/GERONTOPOLEfr_web.pdf.

« *Comme le rapport Broussy de 2013 et la loi relative à l'adaptation de la société au vieillissement de 2015, la création des filières de la « silver économie » répond à cette volonté d'aborder le plus largement possible les activités et les potentialités économiques relatives au vieillissement de la population. Que ce soit du point de vue des financeurs, des financés, des acteurs, ces multiples dimensions économiques invitent à s'interroger sur la place des mécanismes de marché au sein des domaines intervenant auprès des publics âgés. Cette interpellation concerne autant les pratiques économiques des personnes âgées que la manière dont les politiques de la vieillesse sont pensées et mises en œuvre.* » (Blanchet, 2017 ; p.73)



Fiche 6 Silver Économie

Schéma autonomie Martinique 2018-2023 (p.72)

« La **Silver Économie** se définit comme l'économie au service des seniors : elle recouvre l'ensemble des activités économiques touchant ce public. Il ne s'agit donc pas d'un secteur mais plutôt d'un écosystème croisant différents secteurs.

D'après le portail officiel de la « Silver Économie » : « Comme son nom l'indique, la Silver Économie n'est pas un marché mais une économie transversale qui trouve des déclinaisons dans de nombreux marchés. Ainsi, à l'instar de la Green Économie, le vieillissement de la population est une véritable lame de fond qui va impacter tous les secteurs : loisirs, transport, alimentation, sécurité, santé, domicile, habitat collectif, assurance, assistance, téléphonie, internet, sport...etc. Tous ces marchés sont déjà en train de s'adapter ou de se décliner sur des segments liés au vieillissement de la population et au bien-vieillir. La croissance attendue du PIB français issu de la Silver Économie est de 0,25% par an ».

➤ Développement économique de la filière – enjeux :

- Contrat de filière « Silver Économie » a été signé en décembre 2013 pour structurer selon 6 axes les enjeux (p.72) :
 - Créer les conditions d'émergence d'un grand marché silver
 - Favoriser le développement d'une offre compétitive
 - Exporter les produits et les technologies
 - Professionnaliser les acteurs
 - Communiquer positivement sur les âgés et le « bien vieillir » auprès du grand public
 - Créer des innovations dans le champ de la silver économie

➔ Silver Économie (p.72)

Rapport d'étude de la CCIM en 2015 sur la Silver Économie : représente 117 entreprises (1 415 salariés) et 13 associations (746 salariés) :

- 36 % santé
- 17 % cosmétique et bien-être
- 11 % distribution alimentaire
- 9 % SAP services à la personne
- 9 % transport
- 9 % loisir et tourisme
- 4% habitat, (sanitaire, domotique, hébergement adapté)
- 1% service à domicile

Concernant les acteurs économiques de la filière de la Silver Économie, il est à noter que si les trois EPCI recensent des entreprises de la filière, le Sud en est moins pourvu. La majorité des entreprises « silver économiques » se trouvent au Centre de l'île.

➔ à vérifier car représentation graphique montre Cap Nord, avec 21% en implantation d'entreprises. Les attentes des seniors et les besoins exprimés diminuent avec l'âge et la perte d'autonomie : (p.74 ans)

- les 50-64 ans : expriment les plus grands besoins
- 65-74 ans : essentiellement en transports en commun – fréquence de passage, tarifs seniors. 75 ans et plus : les grands seniors sont près de la moitié à déclarer ne pas avoir de besoins particuliers.



Fiche 6 Silver Économie

CCI Martinique, 2016, Besoins des séniors et perspectives d'emplois dans la filière.

« Dès lors, l'accompagnement des personnes en perte d'autonomie, et le soutien des aidants, rend absolument nécessaire le développement des services d'aide à domicile et à la personne. [...] Enfin, le vieillissement incite à s'interroger sur les choix en matière d'urbanisme, cadre de vie et transports notamment. [...] »

Les services à la personne peuvent constituer de fortes perspectives en termes d'emploi à conditions de :

- Structuration nécessaire du secteur
- Solvabilisation des seniors
- Professionnalisation des aidants, professionnels et familiaux

La santé : « Fortes perspectives théoriques d'emploi Il existe de fortes perspectives en termes d'emploi, eu égard aux projections démographiques, à la nécessité de privilégier la prévention, garante du maintien des personnes âgées en bonne santé et donc à terme source d'économies, et de la prise en compte de besoins qui évoluent sans cesse (ergo-thérapie, psychomotricité, prise en charge des maladies chroniques et de la maladie d'Alzheimer...etc). »

Le logement : « Malgré les très forts besoins constatés, les entreprises spécialisées dans la réhabilitation, que ce soit en logement individuel ou collectif, n'ont pas à l'heure actuelle un niveau d'activité qui laisse augurer de perspectives d'embauches. [...] »

Face aux risques sociaux encourus par cette absence de réponse à un problème pourtant inéluctable, les pouvoirs publics (ARS) cherchent des solutions alternatives comme l'EHPAD à domicile. »

Transport : « Peu de perspectives d'emplois nouveaux, malgré un nécessaire développement du transport à la demande. »

L'industrie et le commerce : « L'émergence de nouveaux besoins de consommation des personnes âgées vont impacter ces secteurs. La nécessaire adaptation aux attentes exprimées par les seniors pour leur alimentation devrait induire la création de nouveaux produits ou l'adaptation de produits existants aux exigences sanitaires (régimes hyposodés, hyposucrés, hypocaloriques...). Les industries locales devraient adapter leur production à cette demande. Mais jusqu'à présent, sauf en termes de recherche-développement, aucune réflexion globale n'a été menée. »

Les TIC : « Les besoins des seniors en matière de TIC sont aujourd'hui encore mal couverts en Martinique. Les besoins sont réels et exprimés. [...] Pour tenir compte des attentes des seniors, un développement des emplois d'accompagnement et de formation à l'utilisation des TIC est nécessaire. »

Le tourisme : « C'est un enjeu pour le développement des emplois uniquement si la cible du tourisme seniors est privilégiée. [...] Les retraités métropolitains sont de plus en plus présents en Martinique pendant l'hiver européen, pour des séjours de plus en plus longs (souvent de plusieurs mois), et choisissent majoritairement des hébergements non hôteliers, moins onéreux, moins contraignants et plus proches de la population. [...] Le développement de services spécifiques pourrait faire partie de ces avantages (coiffeuse à domicile, masseur-kiné, infirmières, services à la personne, etc). »



Fiche 6 Silver Économie

Conclusion : Malgré des besoins avérés sur l'ensemble des secteurs économiques envisagés, la silver économie ne paraît pas en mesure d'apporter à court ou moyen terme le développement de l'emploi escompté. Seule une politique publique très volontariste et un soutien très fort de la filière pourront inverser la tendance constatée et compenser l'écart entre les besoins et l'offre, notamment sur les secteurs prioritaires des services à la personne, de la santé et du logement.

« Bien vieillir » et silver économie

Le bien vieillir, défini par l'OMS (2002), est mis en place au niveau national depuis 2005, avec les expérimentations thématiques impulsées par le gouvernement français. L'aboutissement de ces politiques est la loi d'Adaptation de la société au vieillissement (Loi ASV) de 2015, qui met le « bien vieillir » au cœur des politiques publiques de prévention du vieillissement. Pour cela, les outils principaux sont d'une part la Conférence des financeurs, et d'autre part la silver économie, considérée comme filière à organiser.

Lors de son discours de lancement de la filière Silver économie, Agnès Buzun déclare en 2018 :

« Cette filière n'est pas un bloc monolithique. Elle est très hétérogène et l'on y retrouve des entreprises, des start-up, des centres experts et des gérontopôles, des organismes de protection sociale, des représentants des établissements et services médico-sociaux, des collectivités territoriales. (...) La Silver économie constitue la réponse des acteurs économiques, tant du champ de l'industrie que des services, à cette transition démographique. (...) La Silver économie est au cœur du « bien vieillir » et vise à répondre à la diversité des besoins des personnes âgées ou des seniors, pour reprendre le terme que vous utilisez, qu'ils soient des jeunes retraités actifs, des personnes fragiles, ou des personnes en perte d'autonomie. (...) Vous serez à ce titre, je le sais, particulièrement attentifs à la prévention, à la perte d'autonomie, à l'habitat, au maintien à domicile ou encore à la citoyenneté. » (Buzyn, 2018)¹

Dans la Feuille de route 2019/2020 de la Filière Silver Economie, Luc Broussy parle de la « silver économie », comme concept à diffuser au sein de la population et des acteurs :

« Cette nécessité d'adapter notre société au vieillissement de la population n'est pas encore communément admise par tous. Ce travail de sensibilisation appartient en premier lieu à la Filière. Cette culture de la Silver économie doit infuser partout où cela est possible : dans la presse, dans les formations universitaires, dans les réflexions menées dans les grandes entreprises, dans les collectivités locales. Pour cela, la Filière devra réfléchir à sa propre communication. » (Broussy, 2019)²

L'aspect économique semble englober finalement le « bien vieillir », et l'aspect prévention, même si dans le cadre de l'adaptation de la société au vieillissement, un appel à la bienveillance est posé comme condition :

*« La Silver économie : une économie de l'innovation et de la bienveillance
La Silver économie est d'abord une économie de l'innovation, que cette innovation soit numérique, technologique, sociale ou sociétale. Il s'agit pour chacun de nous de nous glisser*

¹ Buzyn A., 2018, *Discours d'Agnès Buzyn Lancement de la filière Silver économie*.

² Broussy L., 2019, *Feuille de route Filière Silver Economie 2019/2020*.



Fiche 6 Silver Économie

dans les interstices non encore explorés, de penser l'évolution numérique et ses conséquences comme d'imaginer les nouveaux besoins exprimés par les personnes âgées et leurs familles. La Silver économie est aussi une économie de la bienveillance en ce qu'elle se fixe comme objectifs ultimes l'amélioration de la vie des Seniors et qu'elle encourage notre société et notre économie à anticiper les effets du vieillissement de la population. » (Broussy, 2019)

La structuration de la filière (Broussy, 2019) :

- Un Conseil National de la Silver Économie : 70 membres, qui se réunissent tous les 2 mois, et qui actent les grandes orientations.
- 3 groupes de travail, qui doivent remettre des rapports d'étape tous les 4 mois, et présentent leurs résultats au Conseil National :
 - o Logement adapté
 - o Adaptation de la ville, des territoires et des mobilités
 - o Apport des NTIC dans les établissements et services médico-sociaux.

Bibliographie :

- « Filière Silver Économie - Agnes Buzyn - Luc Broussy ». <https://filieresilvereconomie.fr/p-1-filiere-silver-economie-actualite> (consulté le mai 10, 2021).
- Bernard C, Hallal S, Nicolaï J-P., 2013, La Silver Economie, une opportunité de croissance pour la France. :112, <https://filieresilvereconomie.fr/p-1-filiere-silver-economie-actualite> (consulté le mai 10, 2021).
- Broussy L., 2019, *Feuille de route Filière Silver Economie 2019/2020*, consultable en ligne, <https://filieresilvereconomie.fr/p-3-filiere-silver-economie-documentation>.
- Broussy L., 2019, Lettre à l'attention de Sadik Filipovic et Céline Thiébault, France Silver Eco.
- Buzyn A., 2018, *Discours d'Agnès Buzyn Lancement de la filière Silver économie*, consulté en ligne le 10 mai 2021, <https://solidarites-sante.gouv.fr/actualites/presse/discours/article/discours-d-agnes-buzyn-lancement-de-la-filiere-silver-economie>
- CCI Martinique, 2016, *Besoins des séniors et perspectives d'emplois dans la filière*, consulté en ligne le 17 septembre 2019, <http://www.martinique.gouv.fr/content/download/10503/80773/file/Etude%20besoins%20des%20seniors%20et%20perspectives%20filière%20silver%20économie.pdf>.
- Collectivité Territoriale de la Martinique, *Schéma de l'autonomie 2018-2023*.
- *Gérontopôle : permettre l'accès à l'innovation et à la recherche clinique*, https://www.ensembleprevenonsladependance.fr/wp-content/uploads/2014/03/GERONTOPOLEfr_web.pdf.

